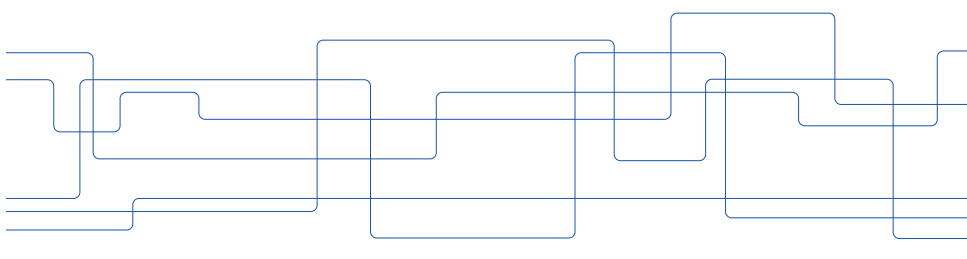




## Att samverka i klimatanpassning

Sara Borgström, bitr. lektor Hållbar Stadsutveckling  
Inst. Hållbar utveckling, miljövetenskap och teknik, KTH

sara.borgstrom@abe.kth.se



**WHAT IS THE USE OF  
A HOUSE IF YOU DON'T  
HAVE A DECENT PLANET  
TO PUT IT ON?  
HENRY DAVID THOREAU**

#GlobalGoals

# EN KOMPLEX VÄRLD

Långsamma och snabba förändringar  
som samverkar eller motverkar varandra

## OSÄKERHET



Nya egenskaper uppkommer( $1+1=3$ )  
Interaktion mellan skalor

3

Stadsliv 2019?

**EUROPEAN HEAT WAVE**  
BLAST FURNACE Paris to hit hottest temperature in history at 42C today as Europe sizzles in new heatwave

UK 38.1°C	Netherlands 41.7°C
London 37.9°C	Germany 41.4°C
Paris 42.4°C	Belgium 40.6°C
	Luxembourg 39°C
Castello Branco 32°C	Rome 36°C
Benidorm 30°C	Madrid 30°C
Ibiza 32°C	Rhodes 31°C

Osäkerhet kräver **KAPACITET** att  
**FÖRSTÅ**  
**FÖRVÄNTA**  
**PLANERA FÖR**  
**AGERA UTIFRÅN**



**RESILIENS**

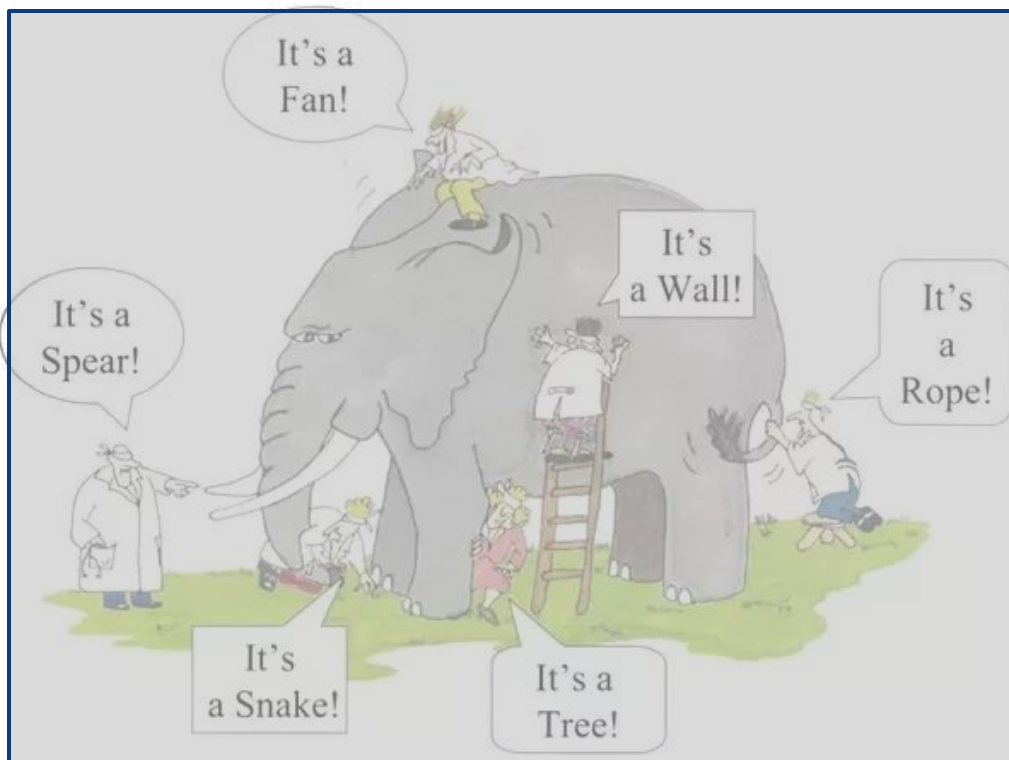
**MÅNGFALD**

**KOPPLINGAR**

**SKALOR**

**FLEXIBILITET**

**LÄRANDE**



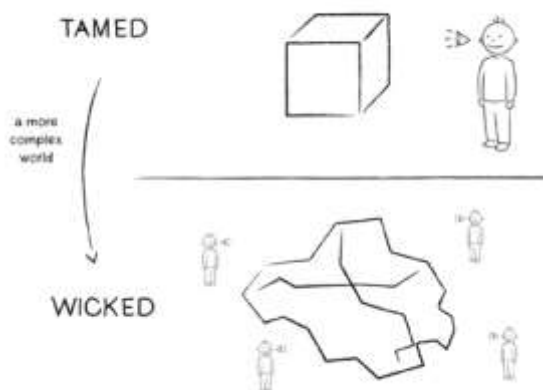
## REAKTIVT I GAMLA FOTSPÅR



**Klimatsäkerhet +  
Matsäkerhet - Vattensäkerhet -  
Energisäkerhet - Luftsäkerhet -  
Boendesäkerhet . . .**



## ”Wicked” (stökiga) problem/utmaningar

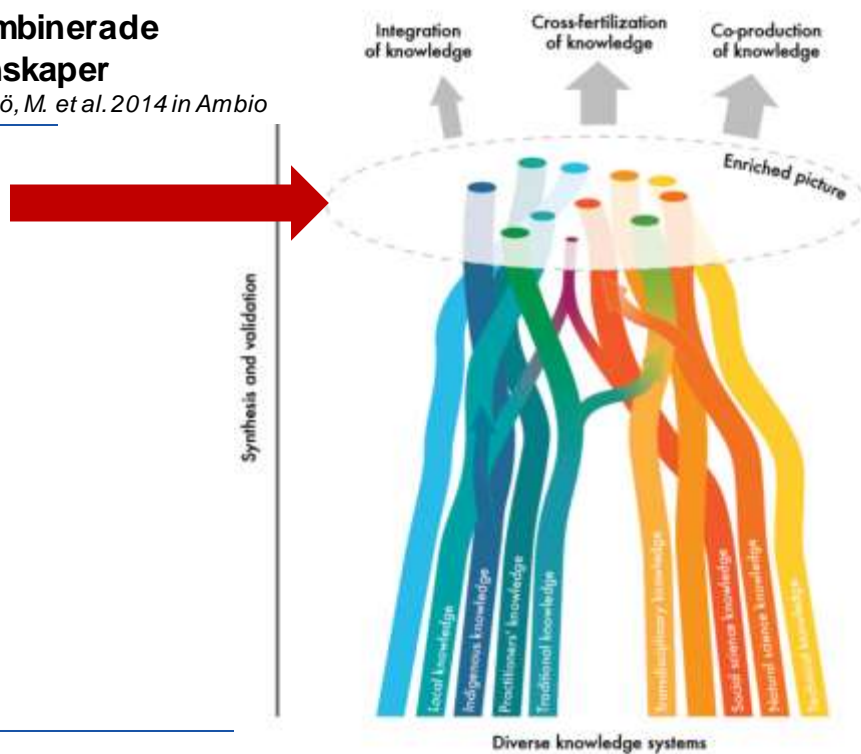


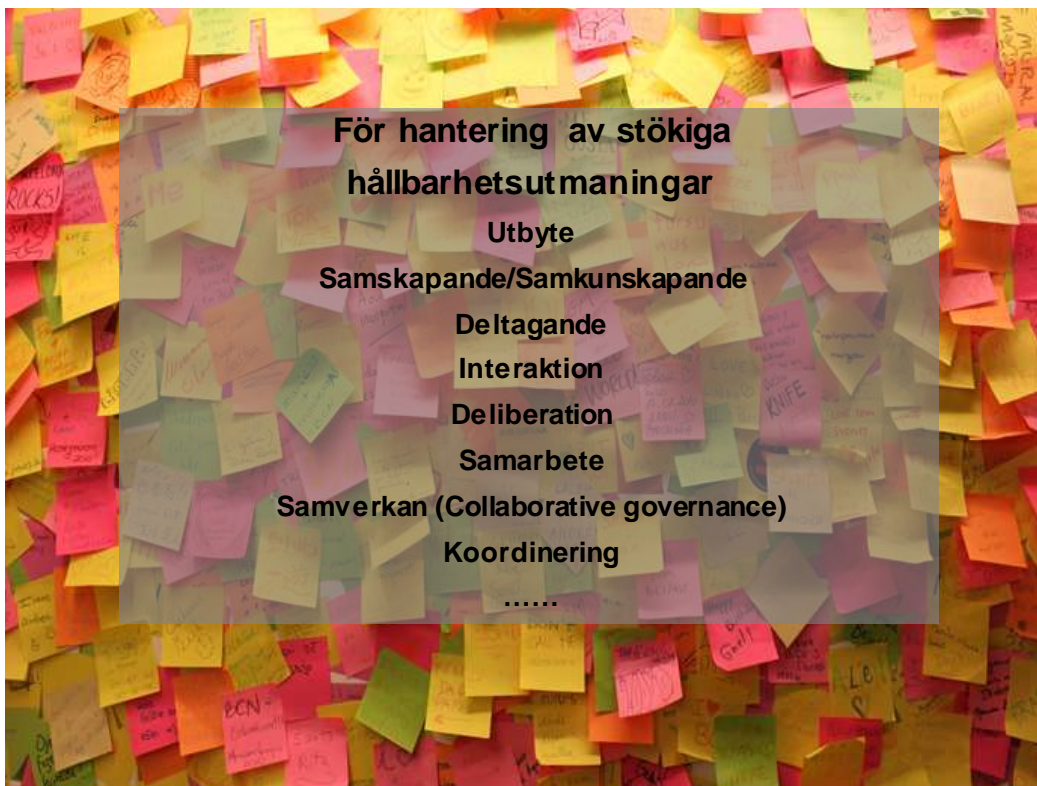
- Lätt att definiera
- Okontroversiellt
- Beprövade lösningar finns
- Inget behov av samverkan
- Svårdefinierat
- Omstritt
- Inga färdiga lösningar - innovation behövs
- Samverkan centralt

Westin, Caldron, Hellquist. 2016. Att leda samverkan. En handbok för dig som vill hantera komplexa samhällsutmaningar.  
<http://uu.diva-portal.org/smash/get/diva2:1040497/FULLTEXT01.pdf>

## Kombinerade kunskaper

Tengö, M. et al. 2014 in *Ambio*



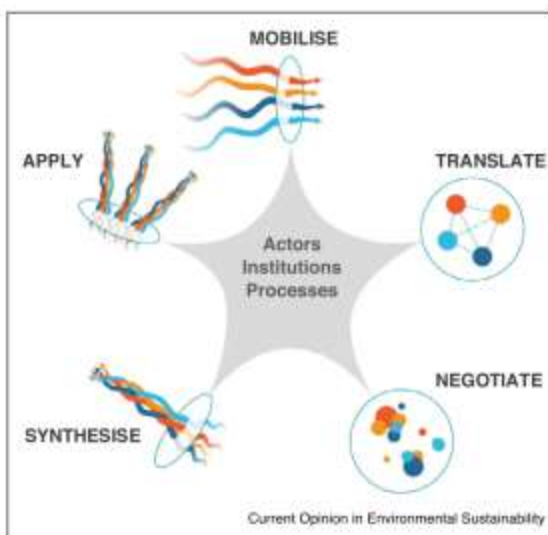


## Samverkan för att hantera stökiga utmaningar – några reflektioner

- + Nödvändigt för att se helheten och arbeta sig bort från uppdelning i sektorer, nivåer, aktörsgrupper
- + Kan utveckla tillit och gemensamt ansvar vilket är nödvändigt för att hantera utmaningarna.
- Kan leda till otydlighet och svårighet att veta vem som bär ansvaret
- Resurskrävande och ineffektivt sätt att arbeta
- Inkludering bromsar progression.



## Processen och utfallet – olika mål

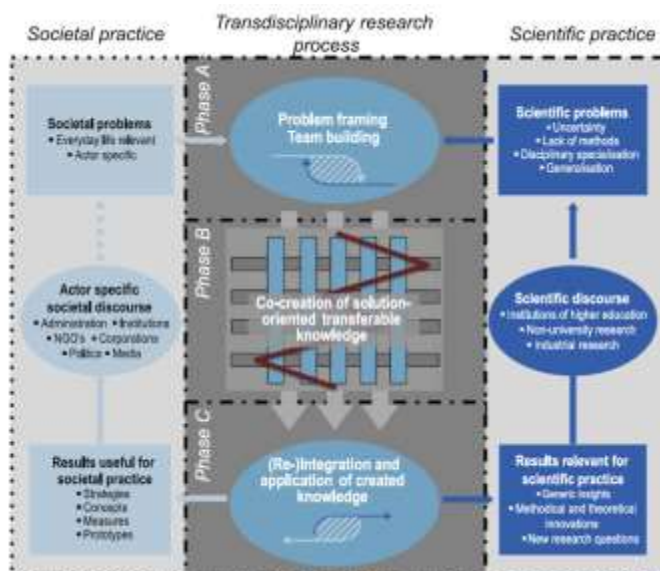


- Representativitet
- Lärande
- Inkluderande
- Inspirerande
- Transparent
- Väl förankrad
- Konstruktiva konflikter
- Innovativ
- .....

Tengö, M. et al (2017). In *Current Opinion in Environmental Sustainability*, 26–27, 17–25.



## Gränssnittet



Lang, D. et al. 2012 in *Sustainability Science*



## Inkludering

**Gemensamma regler för processen**

**Påminna om mångfaldens värde**

**Språk och arbetssätt - vi behöver göra olika**



Foto: Miljöverkstan



## Utmaningsdriven samverkansprocess



Westin, Caldron, Hellquist. 2016. Att leda samverkan. En handbok för dig som vill hantera komplexa samhällsutmaningar.  
<http://uu.diva-portal.org/smash/get/diva2:1040497/FULLTEXT01.pdf>





## Hur är startläget?

- Formella regelverk?
- Informella normer eller arbetssätt?
- Drivkrafter hos berörda aktörer?
- Relationer mellan berörda aktörer?
- Resurser hos aktörer?
- Åsikter om utmaningen?
- Mandat att förändra?
- Kompetens att förändra?



+ Värdskap, Projektledning, Praktikaliteter



## **Meningsfull** samverkansprocess

**Inramning – varför?**

**Process design – hur och vem?**

**Flexibilitet – tänk om?**

**Iterationer – mellanstegen**

**Systematiska reflektioner – och?**

**... fokus på gränssnittet kräver kompetens i process-design  
och facilitering!**

---



**Vilka är dina bästa samverkanserfarenheter?**

**När samverka och när låta bli?**

**Vilka dilemman har du stött på i samverkansprocesser?**

---



# Tack!

sara.borgstrom@abe.kth.se  
<https://www.kth.se/profile/sarabor>

